

СОДЕЙСТВИЕ ПРИМИРЕНИЮ И СОЗДАНИЕ ПЕРСПЕКТИВ ЧЕРЕЗ СОЦИОЭКОНОМИЧЕСКУЮ СТАБИЛИЗАЦИЮ

10 лет работы на Северном Кавказе



БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД
ПО ПОДДЕРЖКЕ МАЛООБЕСПЕЧЕННЫХ
И БЕЗРАБОТЫХ

Своё дело



ЗА ЕВРОПЕЙСКОЕ
ГРАЖДАНСКОЕ ОБЩЕСТВО



Содержание

| | |
|---|----|
| Приветственное слово Сюзанны Мюллер, «Хлеб для мира» («Brot für die Welt») | 2 |
| Приветственное слово Мусы А. Мальсагова, «Российский Красный Крест», Ингушское республиканское отделение | 3 |
| Вступительное слово Штефана Мелле (DRA e. V. / ДРА) и Юлии Чардиной (БФ «Свое дело») | 4 |
| 10 лет успешной работы на Северном Кавказе: история проекта | 6 |
| Жить рядом или жить вместе? К вопросу о межэтнических отношениях | 10 |
| Содействие начинающим предпринимателям и малому бизнесу: инициатива – идея – ноу-хау | 12 |
| «Шаг навстречу» – межрегиональные ярмарки | 16 |
| Помогать женщинам – значит поощрять развитие общества | 18 |
| Работа с молодежью и урегулирование межэтнических конфликтов | 22 |
| Поддержка развития гражданского общества | 26 |
| Обмен опытом в Берлине и Потсдаме | 29 |
| Первый коворкинг на Северном Кавказе | 30 |
| Исполнители проекта | 32 |

Приветственное слово Сюзанне Мюллер, «Хлеб для мира» («Brot für die Welt»)

К основным направлениям работы организации «Хлеб для мира» — всемирно действующей благотворительной организации евангелических церквей в Германии — относятся борьба с бедностью путем поддержки собственных инициатив людей, которых касается эта проблема, и активное выступление за мир и примирение.

Мы оказываем финансовую поддержку совместному проекту ОО ДРА (Берлин) и российской партнерской организации БФ «Свое дело» с момента основания проекта в 2007 г. На Северном Кавказе проект преследует эти же цели и затрагивает другие общие важные вопросы, включая оказание поддержки женщинам, поощрение гражданской активности и содействие молодежи в профессиональной ориентации и мирном взаимодействии. Идея посредством реализации проекта одновременно создать предпосылки для укрепления экономики, улучшения межэтнических отношений и снижения насильственного потенциала доказала свою эффективность. Таким образом, на протяжении более десяти лет проект оказал влияние на улучшение условий жизни и сосуществование в мире и согласии в одном из бедных и конфликтных регионов.

Особенно ценной представляется появившаяся возможность наладить сетевую работу с другими неправительственными организациями и местными инициативами, список которых пополняется и все чаще открывает перспективы плодотворного сотрудничества. Мы желаем нашим партнерам и в дальнейшем успехов в налаживании диалога между людьми в регионе и возведении мостов взаимопонимания.



Сюзанне Мюллер

Референт по Европейскому региону
ОО «Хлеб для мира»

Brot
für die Welt

Приветственное слово

Муса А. Мальсагов, Общероссийская общественная организация
«Российский Красный Крест»,
Ингушское республиканское отделение

Сейчас в республике Ингушетия происходят важные изменения в сфере общественных отношений. Они связаны не только с изменениями в законодательстве и растущими потребностями общественных институтов, но и с появлением новых межрегиональных НКО в регионе. Одни из таких НКО является фонд «Свое дело».

Ресурсный центр фонда регулярно проводит лекции, семинары и встречи. На них местные НКО получают полезную информацию, помогающую им выбрать направление деятельности и работать более эффективно. Благодаря деятельности ресурсного центра растет добровольчество в НКО в регионе и уровень доверия людей к деятельности НКО. Это очень важно для Ингушетии, страдающей от безработицы сильнее многих других регионов России, положительно сказывается на привлечении ресурсов и росте добровольчества.



М. А. Мальсагов

Председатель Ингушского отделения РКК



Вступительное слово

Штефан Мелле (ДРА) и Юлия Чардина (БФ «Свое дело»)

Дорогие читатели!

Более десяти лет назад мы начали работать на Северном Кавказе, в Пригородном районе Республики Северная Осетия. Отношения между представителями разных этносов там совсем не простые.

4 июня 1992 года Верховный Совет России принял Закон об образовании Ингушской Республики без определения границ этой Республики, что привело к обострению территориальных споров в регионе: между Чечней и Ингушетией по поводу Сунженского района и между Ингушетией и Северной Осетией по поводу Пригородного района. В 1992 году территориальный спор о статусе Пригородного района привел к полномасштабному вооруженному конфликту между осетинами и ингушами, в ходе которого погибло более 600 человек, было уничтожено 13 из 15 сел Пригородного района, где компактно проживали ингуши. В результате конфликта ингушское население Пригородного района и Владикавказа почти целиком бежало из Северной Осетии в Ингушетию. Годы спустя, часть этих вынужденных переселенцев вернула в Пригородный район. Их право на возвращение осталось спорным вопросом, и многие из них жили в бедности, с неизвестным будущим. Неблагоприятная обстановка усложнялась и экономическими проблемами в регионе – особенно для ингушей: мало кто имел возможность обеспечить себе и своей семье стабильный заработок.

В 2007 году ДРА e.V. и Правозащитный центр «Мемориал» начали вместе помогать безработным осетинам и ингушам справиться с этой сложной ситуацией. Мы поощряли их стремление обеспечивать себя путем самозанятости, старались помочь осетинам и ингушам найти пути к мирному сосуществованию, проводили для них совместные обучающие курсы, давали юридические консультации ингушским репатриантам. В 2011 г. на основе проекта ПЦ «Мемориал» и ДРА появился Благотворительный Фонд «Свое дело», который поддерживает начинающих предпринимателей не только Северного Кавказа, но и других регионов России.

Из этой брошюры вы узнаете о совместной работе наших организаций, которая началась с первого Консультационного центра в селе Куртат (Пригородный район). Узнаете о центре в Ингушетии и о мероприятиях в Дагестане, о разных направлениях работы – курсах для начинающих предпринимателей, поддержке женщин, мероприятиях для молодежи и др. – и о результатах нашей деятельности.

Мы гордимся тем, что сумели создать модель консультационных и ресурсных центров, которая может работать не только на Северном Кавказе, но и в других регионах, испытывающих социально-экономические сложности.

Мы очень благодарны нашим спонсорам из Германии, России и других стран. На протяжении всех этих лет они давали нам возможность работать и расширять деятельность на Северном Кавказе. Нас постоянно поддерживал фонд Евангелической церкви Германии «Brot für die Welt» («Хлеб для мира»). Поддерживали нас и католический фонд «Реновабис» (Германия), немецкий «Мемориал», «Muslime helfen» e.V. (НКО «Мусульмане помогают»), Министерство иностранных дел Великобритании и Еврокомиссия. Кроме того, нам помогали местные администрации, ответственные за трудоустройство и образование в районах, где мы вели работу.

Также мы хотим поблагодарить наших сотрудников, которые делали все, чтобы работа приносила свои плоды. Большинство из них родом с Северного Кавказа. Их вклад в наше дело выражался не только в их профессионализме, но и в знаниях о регионе, его жителях и особенностях.

И, наконец, мы выражаем огромную признательность всем тем, кто поддерживал нас на местах — преподавателям и НКО, а также участникам наших курсов и мероприятий. Мы желаем им успехов и верим, что их планы претворятся в жизнь.



Штефан Мелле
DRA e. V.



Юлия Чардина
БФ «Свое дело»





10 лет успешной работы на Северном Кавказе: история проекта

Как все начиналось: первые годы работы

Истоки проекта восходят к 2007 году, когда немецкая НКО ДРА (Берлин) вместе с правозащитным центром «Мемориал» (Москва) начала создание центра содействия малому бизнесу в селе Куртат Пригородного района республики Северная Осетия-Алания. Поводом для этого стали конфликты между живущими в регионе осетинами и ингушами, а также безработица и отсутствие профессиональных перспектив у большинства жителей. Сложности между двумя народами начались еще в сталинскую эпоху, с 1934 года, когда территориальные границы были произвольно изменены. В 1992 году напряжение вылилось в гражданскую войну, в результате которой ингуши оказались изгнаны с данной территории почти на 15 лет.

Экономические трудности и межэтническая напряженность были тогда и остаются до сих пор причиной, по которой значительная часть Северного Кавказа является кризисной. Отсутствие реалистичных и долгосрочных шансов на стабильную профессиональную деятельность с регулярным заработком действует угнетающе, дестабилизирует общество и повышает риск того, что молодые мужчины ищут нелегальные доходы или же радикализируются и даже иногда примыкают к исламистскому подполью или военизированным группам за границей, которые проводят рекрутирование особенно в республиках Ингушетия, Дагестан и Чечня.

Чтобы сделать вклад в решение трудностей конкретно в Пригородном районе, известная российская правозащитница Светлана Ганнушкина, руководитель Сети «Миграция и право» правозащитного центра «Мемориал» (Москва), и Штефани Вебер, проектная сотрудница ДРА, владелец туристической компании, увлеченный пред-

приниматель, в 2006 г. разработали программу, которая должна была сочетать два аспекта: путем поддержки создания собственного дела дать всем заинтересованным людям новые экономические перспективы и вместе с этим через совместное обучение разных этносов помогать разрядить межэтнические конфликты. До 2011 г. Светлана Ганнушкина и Штефани Вебер поддерживали Штефана Мелле (ДРА) и Юлию Чардину (Мемориал/Свое дело) в координации программы в Северной Осетии.

С 2008 года центр в Куртате начал проводить курсы и конкурсы по созданию предприятий малого бизнеса, что открыло перед населением новые перспективы заработка. Осетины и ингуши получили возможность обучаться вместе и мирно взаимодействовать. С тех пор программа центра постоянно расширялась: началось обучение бухгалтерскому делу и работе на компьютере, появились курсы английского языка, мероприятия для школьников из осетинских и ингушских школ (видеопроекты, летние лагеря, доклады, курсы профориентации, совместные праздники), семинары для ингушских и осетинских учителей по повышению толерантности и решению конфликтов, начали проводиться круглые столы. Кроме того, проект лоббировался в региональных учреждениях и на федеральном уровне в Москве. Были проведены сотни самых разных консультаций – для беженцев, для создателей собственного бизнеса и других групп населения.

В июне 2014 года на смену «Мемориалу» в этой работе окончательно пришел Благотворительный фонд «Свое дело». Организация была основана в сентябре 2011 года и стала развивать такие центры содействия малому бизнесу в качестве модели для регионов России.

Работа в Ингушетии

Так, работа в селе Куртат оказалась успешной, и в ноябре 2014 года в соседней Ингушетии в городе Сунжа (Сунженский район) был открыт еще один центр содействия малому бизнесу.

Ингушетия – один из беднейших регионов России с высочайшим уровнем безработицы. Из-за территориальных разногласий в республике сложились напряженные отно-



шения с соседней Чеченской республикой. Особенно они касаются Сунженского района, где чеченцы – вторая по численности группа населения после ингушей.

Мероприятия для представителей разных этносов в Сунже велись по образцу работы в Куртате. Но появились и новые направления работы. Для женщин были организованы регулярные встречи под названием «Теплый дом», на которых обсуждались как проблемы повседневной жизни, так и социально-общественные вопросы. Специальные курсы помогают женщинам получить возможность небольшого заработка, который можно совмещать с семейными обязанностями. Проект тесно сотрудничает с первым на Северном Кавказе коворкингом «Станция Метро» (Назрань), основанным в 2016 году. Постоянно расширяются контакты с другими местными НКО и сотрудничество с общественными организациями и гражданскими инициативами региона.

Проект постоянно растет

С 2016 года большинство мероприятий проекта проходит в Сунже. В североосетинском Пригородном районе главным направлением работы стала внешкольная работа с молодежью. Здесь проходят просветительские мероприятия и волонтерские акции общественной и экологической направленности. В их организации помогают официальные учреждения и другие некоммерческие организации.

В 2016 году началась проектная деятельность в Хасавюртовском районе многоэтнической республики Дагестан. В Хасавюрт среди прочего транслируются семинары из ресурсного центра в Сунже. Они дают ответы на вопросы, касающиеся создания собственного бизнеса (бухгалтерия, налог, право и т.д.). Цели проекта на новом месте те же самые: содействовать социоэкономической стабилизации, ослаблению межэтнической напряженности, развитию гражданской активности и появлению новых примеров того, как много хорошего для себя и для общества можно сделать общими силами.



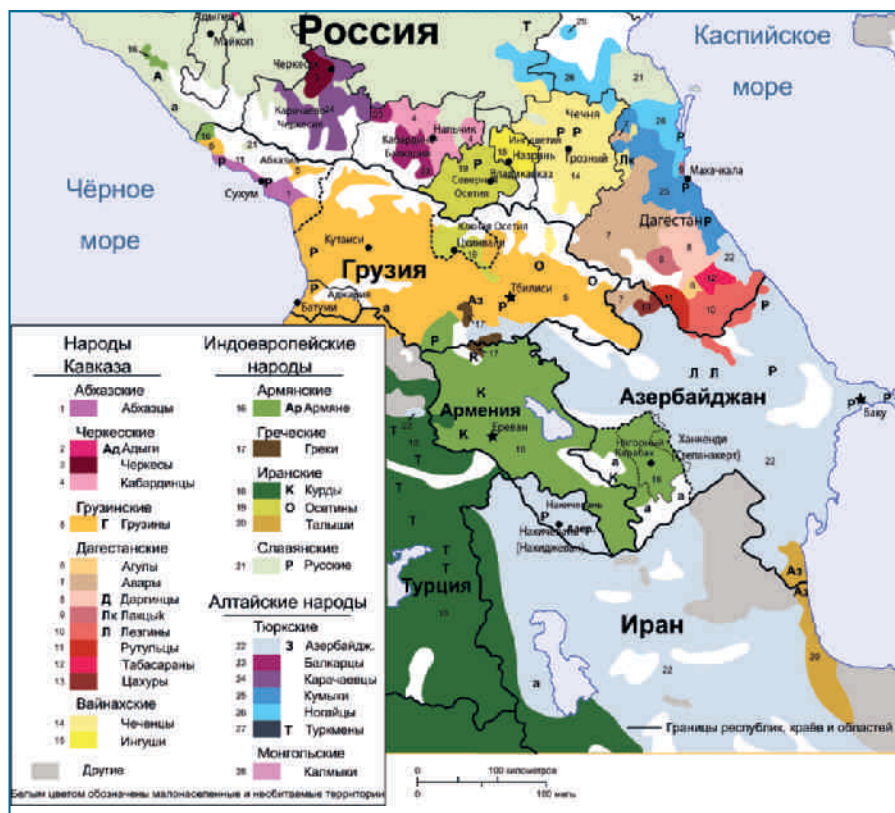
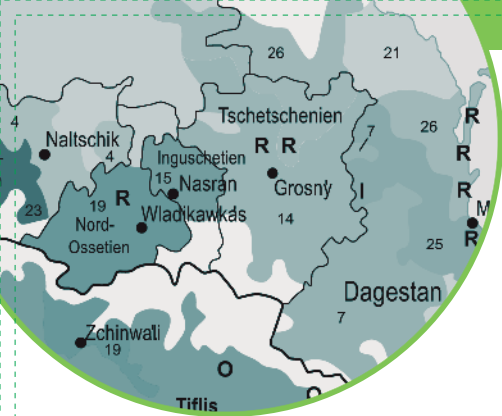


Рис. сверху: Карта этнолингвистических групп кавказского региона

Рис. внизу: Северо-Кавказский федеральный округ





Жить рядом или жить вместе? К вопросу о межэтнических отношениях

Кавказ – край с особым национальным многообразием: здесь проживает более 50-ти автохтонных и аллохтонных этнических групп. Из-за обострения межнациональных противоречий, коррупции и тяжелой экономической ситуации Северный Кавказ России является кризисным регионом уже десятки лет.

В последние годы здесь укрепилось исламистское подполье, в котором участвуют люди из разных национальных групп. Одновременно с этим не ослабевает и межнациональная напряженность, корни которой прежде всего скрыты в исторических событиях 20-го века. Среди них депортация целых народов и произвольная демаркация границ при Сталине, переселения и национальные движения, а также борьба за территории и доминирование после распада СССР. Последствиями этого стали территориальные споры, которые и сегодня остаются неразрешенными, конфликты, связанные с распределением и перемещением населения, а также многолетний статус вынужденных переселенцев для десятков тысяч людей.

Такой исторически унаследованной спорной территорией, является, например, Пригородный район Северной Осетии, где более десяти лет назад в рамках данного проекта начал работать первый центр содействия малому бизнесу. Этнический состав района, общая численность жителей которого составляет примерно 100 тысяч человек, следующий: около 60 % осетин, 30 % ингушей и 10 % представителей других этнических групп. Район расположен в восточной части Северной Осетии. До депортации чеченцев и ингушей в 1944 году он относился к Чечено-Ингушетии, но после восстановления Чечено-Ингушской Автономной Советской Социалистической Республики (1957 г.) остался в составе Северной Осетии. В последующие годы многие ингуши вернулись в район, где в 1989 году они составляли около 23 % населения. Но в 1992 году, когда соседняя Чечено-Ингушская АССР была разделена на Чеченскую и

Ингушскую республики, а окончательные границы не определились, в Пригородном районе произошли кровопролитные бои между осетинскими и ингушскими ополченцами. Около 50-ти тысяч ингушей (по оценкам «Мемориала») бежало, большинство из них — в соседнюю Ингушетию. Только после 2005 года приблизительно 25 тысяч человек вернулось в Северную Осетию. Отношения между осетинским и ингушским населением остались напряженными.

Второй центр содействия малому бизнесу был создан в Сунженском районе Ингушетии. Этот район граничит на западе с североосетинским Пригородным районом, а на востоке — с Чечней. Исторический Сунженский район охватывал ту же область, что сегодня, и в то же время в него входил сегодняшний одноименный район в Чечне (гораздо меньший по территории). Такое территориальное подчинение было закреплено в 2003 году официальным соглашением между Чечней и Ингушетией. Но, несмотря на это, Чечня повторно превращала ингушский Сунженский район в яблоко раздора. Из 120-ти тысяч жителей района приблизительно 56 % составляют ингуши, в том числе многие беженцы из Северной Осетии. А доля чеченцев по оценкам составляет 30 % (согласно официальным данным — гораздо меньше), и среди них также есть много вынужденных переселенцев, как следствие двух чеченских войн.

Третьим местом, попавшим в сферу деятельности проекта совсем недавно, стал Хасавюртовский район, расположенный на севере Дагестана. Здесь представлены практически все этнические группы, проживающие в республике. Согласно официальным данным от 2010-го года, 32 % населения составляют авары, 31 % — кумыки, 27 % — чеченцы, 6 % — даргинцы, 5 % — лезгины, 0,2 % — русские, еще 0,2 % — лакцы или члены других групп.

Межэтническая напряженность, проявляемая в разнообразных формах, как откровенных, так и завуалированных, усиливается экономической отсталостью региона. Бедность и недостаток жизненных перспектив способствуют зависти, соперничеству, взаимным обвинениям и идентификации со своей собственной группой. В то же время люди часто не готовы открыто обсуждать эти проблемы.

В рамках данного проекта были проведены семинары по проблемам толерантности и организованы дискуссии по текущим социальным вопросам. Однако основной подход состоит в том, чтобы, собирая вместе взрослых, молодых людей или детей из всех этнических групп, привлечь внимание к таким общим интересам, как обучение и получение навыков, открытие собственного дела, социальная активность и т.п. Встречи и взаимный обмен способствуют уменьшению недоверия и предрассудков, развивают взаимопонимание и желание сотрудничать, невзирая на этническую принадлежность.



Содействие начинающим предпринимателям и малому бизнесу: инициатива — идея — ноу-хау

Высокая безработица, особенно среди молодежи, была характерна для Пригородного района Северной Осетии, когда проект начинал там свою работу. Такая же проблема актуальна сейчас и для Ингушетии и Дагестана. В связи с этим просветительские программы проекта, направленные на продвижение предпринимательства и малого бизнеса, которые изначально были разработаны в Куртате, а затем усовершенствованы, могут сегодня способствовать социально-экономической стабилизации и в этих республиках.

При этом основное внимание уделяется регулярно проводимому и постоянно развиваемому фондом «Свое дело» обучающему курсу «Как создать своё дело». Обычно он длится два месяца и является бесплатным для участников. В рамках учебной программы будущие предприниматели получают все необходимые знания по бухучету, налогообложению, юриспруденции, маркетингу, информационным технологиям.

На курс могут записаться все желающие без каких-либо ограничений по половому или возрастному признаку. Главное – иметь бизнес-идею и желание заняться предпринимательской деятельностью, а также наличие каких-либо навыков, способных стать её основой – например, умение ухаживать за скотом, шить, вязать, заниматься выращиванием овощей или фруктов. На курс записываются как люди, никогда прежде не занимавшиеся предпринимательской деятельностью, так и те, у кого раньше был бизнес, но в силу тех или иных обстоятельств его деятельность была прекращена. Третьи даже еще не определились с отраслью, в которой им хочется вести бизнес. Им команда проекта предлагает консультации по выбору подходящей отрасли, учитывая при этом способности и интересы кандидата и запросы рынка.

По завершении курса все желающие могут подать заявку на участие в конкурсе «Лучший бизнес-план». Участие в нем мотивирует молодых предпринимателей и

приучает к здоровой конкуренции и стремлению показать себя с лучшей стороны. Это стимул для систематических размышлений о своей бизнес-идее с точки зрения анализа рынка, инвестиций, амортизации и продаж. Наградой за победу в конкурсе становятся денежные призы, которые используются для закупки различного базового оборудования, необходимого новому предприятию. В одном случае это может быть мотопила, в другом — микроволновая печь. Каждый раз поощряется нескольких кандидатов.

Для дистанционного обучения, удаленных демонстраций курсов из Ингушетии в Дагестан и более отдаленные районы в 2017-2018 гг. были созданы электронные аудио-презентации с иллюстрациями. Участники онлайн-курсов изучают этот материал не самостоятельно, а совместно, под руководством педагога. Тем самым обеспечивается живое общение и обсуждение актуальных вопросов и в таком формате.

Свой малый бизнес участники курса часто открывают в сельскохозяйственном секторе. Они выращивают фрукты и овощи, занимаются птицеводством, разводят кроликов, коз, крупный рогатый скот. Кроме того, создают пасеки и открывают магазины, связанные с сельским хозяйством: от обслуживания машин и маленькой мельницы до ветеринарной аптеки. Интерес слушателей вызывают также швейные ателье и мастерские, хлебопекарные и кондитерские цеха, компании в сфере строительства, косметические и парикмахерские салоны, службы такси, авторемонтные мастерские, компьютерные услуги. Появились также спортзал, химчистка для меховых изделий, ювелирный магазин и т.п.

Для обеспечения устойчивого успеха важным аспектом деятельности является дальнейшее сопровождение выпускников курсов. Они получают дополнительные консультации и приглашаются к дальнейшему участию в таких мероприятиях как лекции и семинары по вопросам малого бизнеса, а также круглые столы для обмена опытом и встречи с представителями власти и профессиональных ассоциаций.

Чтобы помочь предпринимателям и клиентам найти друг друга, наладить новые связи и рынки сбыта, организуются межрегиональные ярмарки «Шаг навстречу» (см. стр. 16 – 17). В ярмарках принимают участие выпускники курса «Как создать свое дело», а также другие предприниматели из Республик Ингушетия, Северная

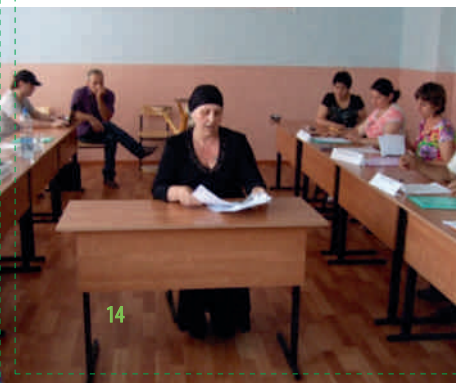


Осетия – Алания, Чечня и из Краснодарского края. На ярмарках, которые привлекают от нескольких сотен до нескольких тысяч посетителей, представлена самая разнообразная ремесленная продукция - украшения, вышивка, ювелирные изделия, текстиль, игрушки, декоративные предметы и утварь из дерева или глины, а также кондитерские изделия, мед, варенья и выпечка. Ярмарки также предлагают интересные культурно-развлекательные программы с мастер-классами, обычно присутствует музыкальное сопровождение.

В целом при поддержке проекта были созданы сотни малых предприятий. Возможности для заработка (сразу или со временем) открываются не только для предпринимателя, но и для других людей, в зависимости от количества новых рабочих мест. Поскольку небольшие предприятия часто организуются родственниками, в образовательном центре проводятся семинары, на которых обсуждается, какие преимущества и недостатки имеет семейный бизнес и на что следует обратить особое внимание при таком подходе.

Мониторинг основанных бизнес-проектов показывает, что большинство из них достаточно устойчивы и продолжают существовать, давая своим создателям необходимые для жизни средства. Помимо этого важно отметить и то, что предприниматели проявляют гибкость – этому навыку в рамках обучения уделяется особое внимание. Способность выпускников курса оценить потребности и переформатировать свою деятельность в соответствии с ними очень способствует устойчивости их бизнесов. Так, одна из выпускниц курса начинала свое дело с продажи строительных материалов, но, увидев более перспективное направление для развития, с успехом занялась продажей сельскохозяйственных кормов. Еще один выпускник изначально организовал бизнес, направленный на внутреннюю отделку квартир и офисов, но теперь занимается обслуживанием котельных и электрики в государственных учреждениях.

Несомненно, одним из решающих факторов успеха частных предпринимателей является их собственная инициатива, изобретательность и выносливость. Таким образом, они становятся примером для подражания, показывая, чего можно добиться многого даже в трудных условиях, и вдохновляя на это других.





*«Курсами предпринимательства
очень доволен! Доступно, понятно,
легко усваивается. Безвозмездный
источник знаний для начинающих
предпринимателей.»*

Ислам Эсмурзиев



*«Мой бизнес – пчеловодство. Начиная я с
15 ульев, а сейчас у меня их 30. Производство
меда дает мне достаточный заработок, и я
очень благодарна центру содействия малому
бизнесу за поддержку и помощь.»*

Райшат Албакова

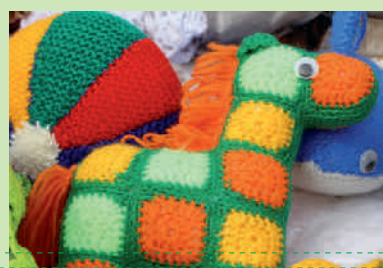




«Шаг навстречу» Межрегиональные ярмарки

При сотрудничестве с разными организациями и партнерами, в рамках проекта было проведено четыре межрегиональных ярмарки «Шаг навстречу» – 31 октября 2015 года, 8 марта 2017 года в городе Сунжа (Ингушетия), 27 сентября 2017 года в Грозном (Чечня) и 1 мая 2018 года в Назрани (Ингушетия). Участники и выпускники программ проекта по поддержке начинающих предпринимателей и малого бизнеса из разных республик Северного Кавказа, а также другие производители смогли выставить свои товары на продажу и завести деловые контакты. Место нашлось не только для прилавков, но и для информационных стендов гражданских инициатив.







Помогать женщинам – значит поощрять развитие общества

Проект придает большое значение работе с женщинами. В настоящее время положение женщин в республиках Северного Кавказа остается уязвимым во всех жизненно важных областях. Мы активно сотрудничаем с ингушскими женскими организациями: нашими основными партнерами стали культурно-образовательный центр «Ираз» (ингуш. «счастье») и центр социальных программ «Женская инициатива». Совместными усилиями организуются мероприятия, целью которых является помощь женщинам в организации собственного бизнеса, юридические и психологические консультации, а также проведение мастер-классов и конкурсов.

Можно выделить три основные проблемы, с которыми сталкиваются женщины республики. Это бедность, правовая безграмотность и нестабильное эмоционально-психологическое состояние, причиной которого являются их жизненная ситуация.

Женщины-ингушки, в основном, должны заниматься домашним хозяйством и детьми. Они обладают большим потенциалом и могли бы внести свою лепту в развитие республики и страны в целом. Но этот потенциал тихо угасает в чередѣ непрерывных домашних забот. Однообразность и пресность жизни, невозможность обсудить наболевшие вопросы приводят к нестабильному эмоциональному состоянию, а это в свою очередь неблагоприятным образом отражается на жизни членов их семей. Отсутствие общения вне дома, с людьми из другой среды и с другими воззрениями приводит к нетерпимости к иным социальным группам. Это отношение передается детям, которые в силу своего возраста и отсутствия опыта перенимают мышление матери, не оценивая его критически.

Если глубоко рассматривать этот вопрос, то среди множества причин можно назвать трагедии, выпавшие на долю ингушей, такие, как высылка 1944 года и осетино-ингушский конфликт 1992 года. Психологические проблемы, с которыми женщи-

ны сталкивались на протяжении долгого периода, никогда не решались: они накладывались друг на друга и передавались из поколения в поколение.

Женщины Кавказа нередко сталкиваются с нарушением своих прав как в семье (случаи физического и морального насилия), так и со стороны различных государственных органов. При этом играет роль то, что им трудно получить информацию о своих правах, о том, в какие структуры обращаться в случае необходимости.

Работа с женщинами в рамках проекта направлена на помощь в решении этих проблем. Основной ее задачей было создание площадок для просвещения, самореализации и досуга женской части населения республики.

Нестабильное материальное положение семей, которое не позволяет удовлетворить даже базовые потребности, все чаще заставляет женщин извлекаться от принятых ролевых клише и задумываться о том, чтобы внести свой вклад в семейный бюджет. Существующий в Ингушетии высокий уровень безработицы, который по официальным данным, например, в конце 2017 г. составлял 27% (по неофициальным данным значительно выше) затрагивает женщин в большей мере, чем мужчин. Участие в курсах «Как создать своё дело» открывает им альтернативные возможности, направляя их на путь профессиональной самостоятельности. Бизнес-идеи, которые они предлагают, охватывают целый спектр занятий — от создания фотостудии, производства искусных кондитерских изделий, ухода за детьми вплоть до торговли строительными материалами.

Однако, не все женщины могут посвятить всё свое время собственному предпринятию. Поэтому проект также способствует возможностям получения дополнительных источников дохода, хорошо совместимые с домашней работой. В сотрудничестве с организацией «Ираз» было проведено большое количество мастер-классов, на которых женщины под руководством квалифицированных ведущих узнавали о том, как сделать что-то своими руками. Темы мастер-классов очень разнообразны:



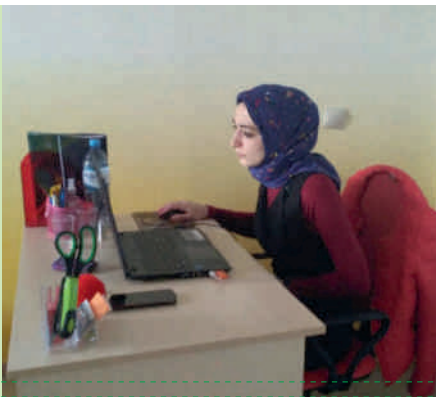
это квиллинг, изготовление букетов из конфет, создание самодельных оригинальных открыток, оформление подарков своими руками. Успешная продажа своих работ с одной стороны дает женщинам небольшой заработок, с другой дарит им веру в себя и свои силы.

Сотрудничество с центром социальных программ «Женская инициатива» имеет другую направленность: там, на постоянной основе проводятся психологические консультации — как в офисе центра в Назрани, так и выездные. Женщины, обращающиеся за помощью к психологу, приходят с самыми разными проблемами, чаще всего связанными с неблагоприятной ситуацией в семье, мучительной неуверенностью в себе и общей неудовлетворенностью своим положением. Психолог центра успешно помогает женщинам справиться со сложностями и улучшить ситуацию.

Помимо частных психологических консультаций проводятся сеансы групповой арт-терапии и тренинги, помогающие личностному росту и преодолению жизненных сложностей. На этих занятиях женщины учатся лучше осознавать свои чувства и эмоции, справляться с ними и принимать оптимальные решения. Кроме того, сеансы арт-терапии и тренинги личностного роста создают отличную площадку для общения женщин. Встречаясь друг с другом, они видят, что не одиноки – и одно это уже дает им немалую поддержку.

Немалое количество женщин стало обращаться и за юридическими консультациями. Вопросов много, и консультации ведутся как в офисе «Женской инициативы», так и онлайн и по телефону. Ответы на наиболее частые вопросы дублируются в социальных сетях и на сайте «Женской инициативы», что помогает еще и тем женщинам, которые не имеют времени или возможности обратиться за консультацией лично. Основными темами обращений являются проблемы с государственными органами, оказывающими социальные услуги, затягивание судебных дел, незнание, как отстоять свои права на рабочем месте.

Результаты проекта доказывают: благополучие женщин относится к самым важным факторам, от которых зависит будущее общества в регионе, от поддержки женщин выгоду получают не только их семьи и окружение, но в конечном итоге и всё общество.



«Даны разъяснения по вопросу льгот для малоимущих граждан. Теперь я знаю, куда обращаться и в какой форме.»

И.З.



«Мы теперь занимаемся птицеводством. Моя дочь раньше работала в питомнике и помогает своими знаниями в семейном деле. На курсах начинающего предпринимателя я научилась многому. Я всегда с удовольствием посещала занятия и очень благодарна тем, кто меня учил.»

Ира Закеева



«У меня изменился голос — я стала громче разговаривать. Обычно выход из дома был для меня проблемой, я стеснялась внимания окружающих, переживала, что обо мне могут подумать. После работы с психологом я уже не так беспокоюсь о мнении других людей. Спокойно выхожу из дома, не переживаю.»

А. А., 16 лет



Работа с молодежью и урегулирование межэтнических конфликтов

Дети и молодежь – своеобразная целевая аудитория, которой предстоит влиять на ситуацию в своем регионе. Поэтому большое количество организуемых в рамках проекта мероприятий направлены на детей и молодежь. Нестабильная ситуация на Северном Кавказе угрожает именно молодежи региона ростом безработицы и отсутствием жизненных перспектив. Одновременно усиливается опасность влияния радикальных идеологий вплоть до прямого участия в экстремистских группировках. Поэтому важно убедить молодых людей в том, что позитивные перемены в жизни возможны и зависят от них самих. Работа данного проекта, направленного на решение этой задачи, ведется по трем главным направлениям: создание доброжелательного климата в отношениях между молодыми представителями разных этнических групп, развитие добровольчества и поддержка молодежи в профориентации.

В Пригородном районе Северной Осетии, где в рамках проекта работал центр содействия малому бизнесу в Куртате, ингуши и осетины проживают отчасти сегрегировано, есть школы, разделенные по этническому признаку. То, что ровесники из разных этнических групп редко встречаются, подпитывает взаимное недоверие юных представителей обоих народов. Чтобы преодолеть эту ситуацию, в сотрудничестве с заинтересованными преподавателями стали проводиться совместные мероприятия для ингушской и осетинской молодежи, как, например, летние лагеря, видеотренинги и т. п. Регулярно организовывались совместные новогодние праздники. Так, новый 2018 год вместе встречали ребята из разных этнических групп как в Северной Осетии, так и в Ингушетии и Дагестане. Очень ценно, что с подготовкой этих праздников активно помогают и сами школьники под руководством волонтеров из Комитетов по делам молодежи Северной Осетии и Ингушетии. На праздниках дети легко идут на

контакт друг с другом, знакомятся и заводят новых друзей. Поскольку стереотипы и негативное отношение к представителям другого народа в сознании детей закрепились менее прочно, чем в сознании взрослых, они преодолевают настороженность и враждебность легче и быстрее.

После того, как центр проекта переместился в Сунжу, работа с молодежью проходит частично в Ингушетии, но главным образом по-прежнему в Северной Осетии. Основным партнером при этом является Союз детских и подростковых организаций (СДПО) РСО-Алания. Участники мероприятий – школьники разных национальностей. Это грузины, армяне, таджики, русские, украинцы, осетины, семьи которых проживают в Северной Осетии. Чтобы преодолеть межэтническую напряженность, Союз проводит занятия, на которых дети рассказывают друг другу об обычаях и традициях своих народов.

В работе с молодежью важную роль играют добровольческие акции социально и экологического направления. Они не только укрепляют чувство солидарности и ответственности, но и дают возможность получать удовольствие от проделанной работы. Иногда участники сами подсказывают идеи акций. Нередко в них участвуют родители, что значительно расширяет круг людей, до которых проекту удастся достучаться. В работу также активно включаются дети с ограниченными возможностями, получающие таким образом площадку для самовыражения и социализации.

Чтобы у других школьников возник интерес к добровольческим акциям, проводятся семинары, воркшопы и встречи с опытными добровольцами. При поддержке проекта СДПО издал для детей личные «книжки добровольца», в которых ведется учет результатов работы. Ежегодный конкурс «Юный доброволец» также побуждает ребят активно участвовать в работе.

Одним из важных направлений деятельности проекта является профессиональная ориентация молодежи. Большинство школьников имеет лишь слабое представление о том, какие решения при выборе профессии открывают им хорошие перспективы. Родители нередко оказываются неспособны помочь ребенку с выбором профес-





«Я изменилась в лучшую сторону. Я больше не боюсь выступать на публике. Мне нравится, что теперь я могу делать добро. Раньше я не знала, что у нас так много равнодушных людей.»

Участница, 14 лет



«Мне как матери ребенка-инвалида очень важно, что моя дочь участвует в мероприятиях для школьников. Наверное, самое страшное для ребенка – это понять, что он не такой, как все, что он изолирован от общества. Войдя в Союз и став его частью, Моника почувствовала себя нужной.»

Мать участницы

сии: многие до сих пор убеждены, что после школы нужно обязательно поступать в вуз и учиться на юриста или экономиста, упуская из виду, что уже сейчас существует переизбыток выпускников этих специальностей. В подобной ситуации школьная профессиональная ориентация становится как никогда актуальной. Цель – показать учащимся, как устроен рынок труда, какие существуют возможности выбора, и помочь им выбрать будущую профессию в соответствии со своими возможностями, способностями и с учетом требований рынка труда. Проект при этом активно сотрудничает со школами, с экспертами в сфере карьеры и рынка труда и деятелями из различных отраслей. Они приходят на встречи с учащимися и рассказывают им, на что стоит обратить внимание при выборе профессии. Проводятся экскурсии на различные предприятия – от рекламного агентства и магазинов розничной торговли до теле-радиокомпаний НТРПК «Ингушетия». Такая возможность практического ознакомления с профессией особенно ценится целевой аудиторией.

Самостоятельная предпринимательская деятельность может стать будущей профессией. Поэтому занятия на курсах «Кто такой предприниматель?» являются органичной частью работы проекта по профориентации. На них школьники понимают, чем предпринимательство отличается от других профессий, и как в своем бизнесе проявлять находчивость, инициативу, лидерские качества и креативность. Проводятся игры для выявления таких качеств, что также помогает будущим профессионалам задуматься о подходящей им сфере деятельности.

В рамках профессиональной ориентации школьников и молодежи активно используются современные технологии и творческий подход – так, дети снимают фильмы о своем понимании предпринимательства и профессионального мира и принимают участие в конкурсах видеоработ, организованных в рамках проекта. Для этого они знакомятся с представителями разных профессий, встречаются с ними в рабочей обстановке. Получившиеся фильмы можно посмотреть на сайте БФ «Свое дело».



«Я очень изменился. Мне нравится, что мы дарим добро тем людям, которые в нем нуждаются. Меня окружают люди, которым не все равно, которые готовы делиться своим теплом с другими. Я стал волонтером, потому что хочу помогать другим.»

Участник, 14 лет



Поддержка развития гражданского общества

Сейчас на Северном Кавказе работает существенное количество местных некоммерческих организаций. На 2017 г. их было зарегистрировано около 7 000. Их деятельность направлена преимущественно на довольно узкий спектр общественной жизни: они помогают людям, которые оказались в тяжелых жизненных обстоятельствах. Типичными целевыми группами поэтому являются бедные или больные граждане, люди старшего возраста или с ограниченными физическими возможностями. Есть организации, которые работают с женщинами или с молодежью. Также следует упомянуть такие объединения как, например, Ассоциация молодых предпринимателей Ингушетии (АМПИ), которая является партнером проекта. Другие НКО Северного Кавказа занимаются просветительской деятельностью, проводя различные мероприятия, направленные на повышение профессиональных компетенций, гражданской активности, вовлечения молодых людей в социальные проекты, развитие национальных языков.

Выбранные рабочие темы, а также методы финансирования имеют решающее значение для успешного продолжения работы НКО, поскольку, согласно российскому закону от 2012 г., общественные организации, которые проводят политическую активность и получают финансирование из-за рубежа, могут быть объявлены «иностранными агентами». Организаций, занимающихся благотворительностью, социальными вопросами и т. п., по закону это не касается.

Некоммерческих организаций, волонтеров, ресурсов, задач и проектов на Северном Кавказе много – само собой, есть у них и свои сложности. С их решением помогает центр поддержки малому бизнесу в Сунже, который также стал ресурсным центром для НКО в Республиках Северная Осетия - Алания, Ингушетия и Дагестан.

Серьезной проблемой для местных НКО является получение финансирования. НКО, сотрудничающие с правительством, как правило, пользуются рекомендациями и имеют возможность получить финансирование от государства. Независимым НКО сложнее получить гранты. Они действуют чаще всего на базе пожертвований частных

лиц. Это создает особые сложности с планированием бюджета и определением своих рабочих возможностей. У многих из этих НКО не хватает информированности о том, какие возможности существуют, как правильно оформить грантовую заявку или как надо подготовить отчетную документацию, чтобы это вызывало доверие со стороны спонсора. Даже единожды получив грант, многие организации не могут получить его снова из-за совершенных по незнанию ошибок: кто-то оказывается неспособен дать отчет по выделенным на работу организации средствам, кто-то не умеет правильно распределить ресурсы. В подобных случаях возможность когда-либо получить грант снова становится менее доступной.

Ресурсный центр в Сунже предлагает семинары и воркшопы для НКО по самым востребованным темам, таким как: бухгалтерский учет, подача грантовых заявок, планирование работы, руководство командой, управление рабочим временем и многое другое. Кроме этого проводятся индивидуальные консультации по этим и другим вопросам.

Важным аспектом этой работы является создание сетей организаций гражданского общества. На мероприятиях центра, НКО региона получают возможность поделиться опытом. Круглые столы делают центр в Сунже платформой для обмена идеями, контактами и предложениями о сотрудничестве. Это не в последнюю очередь способствует созданию новых проектов, новых направлений работы и новых НКО.

Типичной проблемой для НКО Северного Кавказа является их изолированность и незнание актуальных тенденций и методов работы над проектами. Готовя образовательные мероприятия, организации не всегда представляют себе, какого эксперта пригласить. Ресурсный центр оказывает поддержку, помогая найти экспертов и консультантов.

Основание объединения «Кооперация НКО Ингушетии» стало важным шагом вперед. Члены этого объединения собираются, чтобы совместно анализировать тенденции, совмещать свои компетенции и помогать друг другу в процессе подачи заявок. Благодаря этому в прошлом году на Президентский грант от Ингушетии было подано 40 заявок. Это сотрудничество также привело к созданию Совета благотворительных орга-



низаций республики Ингушетия. Один из членов проектного коллектива в 2017 г. был избран его председателем и занимал данную ротационную должность до апреля 2018 г.

Что касается собственных мероприятий проекта, постоянно ведется совместная работа не только с организациями, занимающимися вопросами предпринимательства, но и с благотворительными и гуманитарными организациями. Давним и близким партнером является Ингушское отделение Российского Красного Креста. Важными также являются деловые отношения с благотворительными фондами «Мял» (г. Магас), «Тешам» (г. Назрань) и «Клуб Добрых Людей» (г. Назрань), а также с партнерами по работе с женщинами и молодежью (см. стр. 18 - 25).

Еще одним из партнеров является Ресурсный центр социально ориентированных НКО Северо-Кавказского федерального округа. Он осуществляет мониторинг состояния и развития НКО в регионе, организывает встречи, семинары и вебинары, проводит консультации. В 2017 г. этим центром был выпущен сборник, посвященный лучшим социальным проектам в Северо-Кавказском федеральном округе, в котором были представлены БФ «Свое дело» и центр в г. Сунжа.

Ведется активное сотрудничество с государственными органами и администрациями, которые взаимодействуют с НКО, такими как Министерство экономического развития Ингушетии, администрации районов и Общественные палаты республик, в которых осуществляется проект.

НКО региона все чаще обращаются в Сунженский центр за методической и организационной помощью. Это показывает, что он смог завоевать большое доверие в гражданском секторе и является убедительным в своих предложениях, основанных на потребностях.



«С проектом и с БФ «Свое дело» нас связывают давние отношения, которые позволили перейти от партнерства к тесной дружбе и постоянному взаимодействию. Открытость и уровень компетентности сотрудников дают нам возможность рассчитывать на их всемерную и постоянную поддержку.»

Магомед Тачиев, сотрудник фонда «Тешам»



«Это очень важно, что есть общественные некоммерческие организации. Главное – помогать людям, которые живут рядом. Ведь мы сами не знаем, в каком положении завтра можем оказаться.»

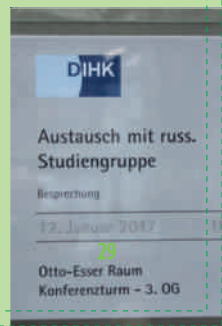
Projektteilnehmer, 15 J.



Обмен опытом в Берлине и Потсдаме

Сотрудники БФ «Свое дело» приняли участие в мероприятии, организованном ДРА с 8 по 18 января 2017 года. В рамках мероприятия прошел ряд рабочих встреч, в том числе с представителями главного спонсора проекта «Хлеб для мира» («Brot für die Welt») и различными организациями и учреждениями в Берлине и Потсдаме. На встречах обсуждались поддержка начинающих предпринимателей и малого бизнеса, роль женщин в экономике, коворкинг-центры, социальное предпринимательство и многое другое. Мы благодарим всех, кто принял участие в этом мероприятии!

Министерство труда, социального обеспечения, здоровья и по вопросам гендерного равенства и семьи земли Бранденбург // Городское управление столицы земли Бранденбург, Потсдам, отделение по развитию экономики // Головная организация ТПП Германии // Консультационное бюро «Компас», Берлин // Женское кооперативное общество «WeiberWirtschaft» // Коворкинг-центр «Аюу», Берлин // Коворкинг-центр «Лаборатория социального воздействия» (Social Impact Lab), Берлин // НКО «Выглянуть за край своей тарелки» («Über den Tellerrand e.V.»), Берлин



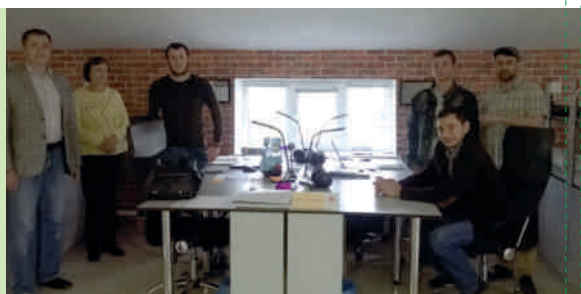


В центре существует также конференц-зона, которая давно уже используется многими общественными организациями региона для проведения семинаров, тренингов и встреч. Они высоко ценят приятную атмосферу «Станции метро»,

в которой все приглашенные чувствуют себя непринужденно и охотно делятся своими мыслями и идеями. Презентации почти всех новых стартап-проектов Ингушетии проводятся здесь же. В коворкинге появились офисы общественных организаций, объединяющих предпринимателей – Ассоциации молодых предпринимателей Ингушетии, регионального отделения общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России», регионального отделения скотопромышленников.

Центр содействия малому бизнесу в Сунже сам регулярно проводит семинары и круглые столы в коворкинге. Кроме того, был основан клуб «Свое дело», который также регулярно проводит здесь свои встречи. Клуб предназначен для людей, только начавших или собирающихся начать свой малый бизнес. Членами клуба являются главным образом выпускники курса «Как создать своё дело?» в Сунже, а также опытные предприниматели, выступающие как наставники. Участники обмениваются историями успешных и не очень экспериментов, обращаются друг к другу за помощью или советом, проводят в коворкинге встречи-дискуссии с приглашением экспертов.

Коворкинг «Станция Метро» получает запросы о предоставлении консультаций из других районов Северного Кавказа, где также возникает интерес к созданию и развитию подобных коворкингов. Таким образом, центр коворкинга принял на себя роль мультипликатора ноу-хау в регионе. За короткое время он превратился в площадку взаимного вдохновения и развития личных и профессиональных перспектив, а для его пользователей — местом, где (как гласит надпись на фото в левом верхнем углу) случаются чудеса.



Исполнители проекта

DRA e. V. (ОО «ДРА»)

ДРА – международная неправительственная организация, которая с 1992 активно выступает за мирное сотрудничество в демократической Европе без границ. Она поддерживает развитие плюрализма в странах постсоветского пространства и ЕС, а также способствует налаживанию диалога между ними.

Деятельность ДРА сосредоточена на программах и проектах, касающихся охраны окружающей среды, прав человека, образования, социального развития, урегулирования конфликтов, исторической памяти, средств массовой информации. В 2009 году ДРА инициировал создание Гражданского форума ЕС-Россия (CSF), а с 2014 по 2017 год курировал его секретариат и проектную работу. Сейчас ДРА координирует международную сеть неправительственных организаций по преодолению конфликта на Донбассе CivilM+. Организация консультирует политиков, фонды и общественные организации по вопросам работы со странами Восточной Европы, открывает доступ молодежи к межкультурным волонтерским службам и способствует интеграции переселенцев и мигрантов.

ДРА финансирует свою деятельность посредством целевых проектных грантов от ЕС, федеральных и местных органов власти, государственных и частных фондов, а также пожертвований и членских взносов.



>> www.austausch.org

>> www.facebook.com/draberlin

Благотворительный фонд «Свое дело»

Благотворительный фонд по поддержке малообеспеченных и безработных «Свое дело» действует в Москве и регионах России с 2011 года. Приоритетное направление работы организации: развитие Сети Консультационных Центров содействия малому бизнесу в регионах, ориентированных на повышение уровня жизни и жизненных перспектив населения. Фондом созданы сотни бизнесов и до двух тысяч рабочих мест на основе обучающих и консультативных курсов «Как создать свое дело».

Цели и задачи фонда: искоренение бедности на уровне семьи и региона; обеспечение возможностей индивидуального развития каждого активного гражданина; информационная, правовая и консультационная поддержка малого бизнеса; передача знаний каждому слушателю курсов в самой современной и легкодоступной форме.

С 2015 года фонд действует как ресурсный центр для некоммерческих организаций Северного Кавказа. Консультационные Центры фонда служат площадкой для формирования горизонтальных связей между малыми предпринимателями и местными органами власти. Фондом подготовлены видеокурсы для дистанционного обучения в удаленных поселениях республик Северного Кавказа. Фонд также работает в области развития сельского туризма.



>> www.swoedelo.ru

>> www.facebook.com/swodelo

- Издатель:** DRA e. V. (ОО «ДРА»)
Badstraße 44 (Бадштрассе 44)
D-13357 Berlin (13357 Берлин, Германия)
Тел. +49 (0)30/44 66 80 0
info@austausch.org
>> www.austausch.org
>> www.facebook.com/draberlin
- Тексты:** БФ «Свое дело», ОО «ДРА»
- Фотографии:** Юлия Чардина, Штефан Мелле, Андреа Готцес
- Карты на стр. 9:** наверху:
>> https://de.wikipedia.org/wiki/Datei:Caucasus-ethnic_ru.svg
внизу:
>> [https://de.wikipedia.org/wiki/Nordkaukasus_\(Föderationskreis\)#/media/File:Karte_Föderationskreis_Nordkaukasus.svg](https://de.wikipedia.org/wiki/Nordkaukasus_(Föderationskreis)#/media/File:Karte_Föderationskreis_Nordkaukasus.svg)
- Переводы:** Андреа Готцес, Марина Ларина, Екатерина Мороко
- Редакция:** Андреа Готцес, Юлия Чардина, Анна Богуславская
- Дизайн:** Анна Чепец >> www.porges-tchepets.de
- Типография:** Druckteam (Друктим), Берлин >> www.druckteam-berlin.de
- V. i. S. d. P.:** Штефан Мелле (Stefan Melle)

Берлин, май 2018 г.



**Brot
für die Welt**

25 Jahre
Renovabis
Solidaritätsaktion der deutschen Katholiken
mit den Menschen in Mittel- und Osteuropa




muslimehelfen